

# Il Controllo Di Gestione Nelle Aziende Sanitarie Ai Tempi Dellarmonizzazione Contabile

Right here, we have countless ebook **Il Controllo Di Gestione Nelle Aziende Sanitarie Ai Tempi Dellarmonizzazione Contabile** and collections to check out. We additionally come up with the money for variant types and plus type of the books to browse. The usual book, fiction, history, novel, scientific research, as well as various further sorts of books are readily comprehensible here.

As this Il Controllo Di Gestione Nelle Aziende Sanitarie Ai Tempi Dellarmonizzazione Contabile , it ends happening creature one of the favored ebook Il Controllo Di Gestione Nelle Aziende Sanitarie Ai Tempi Dellarmonizzazione Contabile collections that we have. This is why you remain in the best website to see the unbelievable ebook to have.

La valutazione delle performance individuali nelle aziende sanitarie - Andrea Vettori  
2010-09-29T00:00:00+02:00

100.757  
*Sistemi di controllo di gestione nelle aziende sanitarie* - Davide Maggi 2003

## **Accountability e controlli in sanità -**

Elisabetta Reginato 2016

## **Diritto della sanità e dell'assistenza sociale -**

Ettore Jorio 2013

Legislazione della salute. Livelli essenziali (LEA) e programmazione sanitaria. Istituzioni centrali e aziende sanitarie. Finanziamento. Legislazione e istituzioni dell'assistenza sociale. Livelli essenziali (LIVEAS). Erogatori e servizi. Il marketing sanitario. Il marketing per aziende sanitarie, ospedaliere, centri salute, ambulatori e studi medici - Antonio Foglio 2007

## **La certificazione dei processi amministrativi nelle aziende sanitarie -**

Luigi Puddu  
2017-10-04

In attuazione di quanto previsto dal Patto per la Salute 2010-2012 e dal D.I.M. 17 settembre 2012 (Decreto Certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie), sono stati definiti i requisiti comuni a tutte le regioni per l'attuazione dei

cosiddetti Percorsi Attuativi della Certificabilità ("PAC"), con lo scopo di avviare un percorso che garantisca la qualità delle procedure amministrativo-contabili sottostanti alla contabilizzazione dei fatti aziendali, nonché la correttezza dei dati contabili delle Aziende Sanitarie Regionali. In tale contesto, le singole Regioni si sono adoperate per dare attuazione al Decreto e sviluppare un piano d'intervento mirato, basato su una attenta valutazione volta ad identificare le aree di intervento e i progetti da avviare, definendone obiettivi e tempistiche coerenti con la normativa attualmente in vigore, con lo scopo ultimo di giungere alla certificazione dei bilanci delle Aziende stesse. A tre anni dall'emanazione del decreto PAC, è dunque ancora vivo l'interesse per le tematiche di valutazione e gestione dei processi interni, nonché la necessità di confrontarsi con modelli di riferimento che possano rappresentare una linea di indirizzo da perseguire al fine dell'implementazione di procedure di gestione

efficaci ed efficienti. Sulla scia di tale interesse, Deloitte e il Dipartimento di Management dell'Università di Torino, nell'ambito di una collaborazione ormai consolidata, hanno ritenuto di mettere a fattore comune le reciproche esperienze e le diverse prospettive, in una visione di insieme che possa essere di utilità per i rispettivi interlocutori. Ne è nata una convenzione di ricerca in tema di "Sviluppo e implementazione di un modello per la certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie"; la convenzione è una tipica forma di Terza Missione che l'Università persegue, affiancandola alle tradizionali funzioni di didattica e di ricerca. Nel presente lavoro vengono tracciati i contorni delle best practice in tema di definizione e gestione dei processi interni caratterizzanti le aziende sanitarie. Vengono, inoltre, forniti alcuni spunti operativi traslati dall'esperienza sul campo, al fine di una rivisitazione dei modelli organizzativi e di controllo, nonché dei flussi informativi,

finalizzati alla certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie. La pubblicazione è rivolta principalmente ai Direttori Generali, ai Direttori Amministrativi e agli operatori responsabili delle attività amministrative delle aziende sanitarie, per offrire loro elementi di analisi ed approfondimento su tematiche essenziali per le proprie aziende, nonché ai professionisti e a tutti coloro che ritengano di approfondire gli aspetti legati al bilancio delle aziende sanitarie.

**Il governo delle aziende sanitarie ed ospedaliere. Problematiche di programmazione, rendicontazione e controllo** - Roberto Jannelli

2014-11-07T00:00:00+01:00

365.1093

*I controlli interni nelle organizzazioni sanitarie.*

*Guida alla realizzazione del sistema integrato dei controlli per una corretta gestione dei processi decisionali* - Gerardantonio Coppola 2007

*Materiali per lo studio del sistema sanitario*

*nazionale* - Monica De Angelis 2020-05-01

Poiché lo studio di un sistema sanitario è attività difficile e considerati i molteplici modelli culturali e scientifici che ogni sistema sollecita (giuridico, economico, organizzativo, professionale, sociologico, politico e così via), con tale Volume - pensato per i Corsi di Laurea delle professioni sanitarie - si vuole contribuire a spiegare in modo semplice realtà che semplici non sono. Anche per questo motivo, la raccolta dei materiali non ha alcuna pretesa di esaustività, mirando eventualmente solo ad essere uno strumento didattico facilmente integrabile, modificabile, semplificabile. I materiali inseriti in questo volume, avendo superato una fase sperimentale e, quindi, dato prova della loro utilizzabilità didattica, vogliono essere un mirato supporto per gli studenti universitari che affrontano il diritto sanitario per una futura professione nel mondo della sanità. La comprensione delle tematiche è agevolata grazie all'impianto dell'opera suddiviso in parti:

una parte generale, che nella sua linearità intende semplificare - senza cadere nel superficiale - i concetti e la struttura base su cui si fonda il sistema sanitario italiano; una parte di approfondimento, il cui scopo è quello di problematizzare alcuni elementi tracciati nella parte generale al fine di avviare ulteriori confronti ed indagini; una terza parte in cui i riferimenti giurisprudenziali servono per collegare lo studio teorico a casi concreti. Laddove si è ritenuto utile, sono state aggiunte "finestre esplicative", un vero e proprio corredo chiarificatore di termini e istituti giuridici fondamentali. Il volume si chiude con l'inserimento del fac-simile della prova finale, frutto di sperimentazione di una metodologia dell'apprendimento delle materie giuridiche in Facoltà scientifiche. "In un momento di grande crisi dello Stato sociale, ove la tutela della salute rappresenta il settore che maggiormente incide sulla spesa dei bilanci pubblici, sempre più soggetti a tagli a piani di rientro, è

indispensabile per lo studente conoscere e capire i meccanismi su cui si basa l'organizzazione sanitaria della quale aspira in futuro a far parte, allo scopo di poterne analizzare i molteplici processi decisionali che lo riguarderanno. Il testo che ho il piacere di presentare risponde pienamente a tale esigenza, ed ha in più il pregio di essere stato pensato e redatto precipuamente per soggetti che non hanno una formazione giuridica”: Giovanni Danieli, Segretario onorario della Conferenza Permanente della Classi di Laurea delle Professioni Sanitarie.

**La tutela della salute tra tecnica e potere amministrativo** - Massimo Andreis 2006

**Economia e organizzazione delle aziende sanitarie** - Glauco Messina 2014

Diritto sanitario - Ettore Jorio 2006

**Elementi essenziali per la predisposizione e**

**la certificazione del bilancio delle aziende sanitarie** - Luigi Puddu 2011

**Tecniche di controllo di gestione** - Paolo Navarra 2000

Event Management and Sustainability - Razaq Raj 2009

Sustainable management is an important consideration for businesses and organisations. By looking at mega events, sports events, conferences and festivals, this book uses best practice case studies to illustrate sustainable management issues and practical considerations that managers need to apply.

*Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie ai tempi dell'armonizzazione contabile* - Paolo Ceruzzi 2013

**I processi di standardizzazione in azienda. Aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari e contabili** - AA. VV.

2008-05-30T00:00:00+02:00

365.460

*Social, Economic, and Political Perspectives on Public Health Policy-Making* - Gholipour, Rahmatollah 2016-02-09

Presently, the healthcare industry is grappling with many challenges both nationally and globally, including escalating costs, a move to a preventative care environment and a technology savvy patient with high expectations. To accommodate the changing health demands of the current global population, public healthcare policy must undergo a critical analysis. *Social, Economic, and Political Perspectives on Public Health Policy-Making* provides an extensive and rich compilation of research on the role of public policy in the healthcare sector and how policy reform will impact the future of healthcare delivery and administration. This research-based publication is composed of chapters from various international experts in the healthcare sector, focusing on the areas of healthcare access,

quality, and value in the 21st century.

Government agencies, policymakers, healthcare professionals, hospital administrators, and graduate-level students studying within the fields of government and healthcare administration will find this publication to be an essential resource.

**Amministrazione delle aziende sanitarie pubbliche** - Antonello Zangrandi 1999

[Le amministrazioni pubbliche verso logiche di governo partecipato](#) - Fabio Donato 2010

**Aziende multi-utility e misurazione delle prestazioni** - Massimiliano Bonacchi 2005

**Responsabilità sociale e modelli di misurazione** - Luca Bagnoli

2010-11-04T00:00:00+01:00

365.826

**Organizational Culture and Ethics in Modern Medicine** - Rosiek, Anna 2015-11-13

Technological developments and improved treatment methods have acted as an impetus for recent growth and change within the medical community. As patient expectations increase and healthcare organizations have come under scrutiny for questionable practices, medical personnel must take a critical look at the current state of their operations and work to improve their managerial and treatment processes. Organizational Culture and Ethics in Modern Medicine examines the current state of the healthcare industry and promotes methods that achieve effective organizational practice for the improvement of medical services in the public and private sphere. Focusing on patient communication, technology integration, healthcare personnel management, and the delivery of quality care, this book is a pivotal reference source for medical professionals, healthcare managers, hospital administrators, public health workers, and researchers interested in improving patient and employee

satisfaction within healthcare institutions.

**La pianificazione e il controllo strategico nelle aziende ospedaliere pubbliche** - Elena Gori 2004

*Il Controllo di gestione nell'amministrazione finanziaria dello Stato* - Riccardo Mussari 2002

**Annali dell'Università degli studi di Cagliari. Facoltà di economia** - 2004

La visione sistemica dell'Azienda sanitaria pubblica. Tendenze evolutive dell'organizzazione, della gestione e della rilevazione nel sistema di tutela della salute - Del Gesso 2014

**Le aziende sanitarie pubbliche. La ricerca dell'economicità tra vincoli e margini di azione** - Manuela S. Macinati 2008

Vincoli burocratici e margini di autonomia nella gestione economico-manageriale delle aziende

sanitarie pubbliche in Italia. Strumenti e scelte per la ricerca dell'economicità. Ampia bibliografia.

*Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie. Contabilità, budget e programmazione* - Serena Cascioli 2003

**La gestione manageriale nella pubblica amministrazione** - Francesco Forte 2007

Il controllo di gestione nelle amministrazioni centrali. Esperienze italiane e internazionali a confronto - Riccardo Mussari 2002

*La contabilità analitico-gestionale nelle aziende sanitarie* - e-Book - BELLERI EZIO 2022-10-14

Questo libro vuole fornire una soluzione operativa ad un problema particolarmente diffuso nelle aziende sanitarie, ovvero l'impostazione del sistema di controllo quasi sempre impostato secondo logiche di tipo extracontabile e non contabile. Tale situazione

determina un continuo disallineamento tra le risultanze della contabilità generale ed il sistema di reportistica utilizzato dal controllo di gestione, che ha continuamente bisogno di "aggiustamenti" per garantire l'equivalenza del risultato dell'area gestionale con l'area contabile civilistica. Tuttavia, la realizzazione di un sistema amministrativo integrato, soprattutto nel settore sanitario (pubblico e privato), si scontra non solo con le difficoltà di ingegnerizzazione dell'architettura tecnico contabile del sistema, ma anche con gli elevati costi di realizzazione, con la difficoltà di avere strumenti che garantiscano la necessaria profondità di analisi, con la difficoltà a rintracciare sul mercato applicativi in grado di soddisfare le esigenze di conoscenza e la facilità di gestione delle informazioni, con vincoli correlati a sistemi amministrativi di tipo ERP particolarmente complessi e poco flessibili. La soluzione prospettata dagli autori ha tenuto conto di queste criticità e, per superarle, ha proposto una



struttura architettuale innovativa, a basso impatto nei costi di realizzazione e particolarmente flessibile, oltre che “indipendente” rispetto ai sistemi di tipo ERP tradizionalmente utilizzati sul mercato.

**Il governo delle aziende sanitarie ed ospedaliere. Problematiche di programmazione, rendicontazione e controllo** - Jannelli 2014

*La contabilità analitico-gestionale nelle aziende sanitarie* - BELLERI EZIO 2022-10-14

Questo libro vuole fornire una soluzione operativa ad un problema particolarmente diffuso nelle aziende sanitarie, ovvero l'impostazione del sistema di controllo quasi sempre impostato secondo logiche di tipo extracontabile e non contabile. Tale situazione determina un continuo disallineamento tra le risultanze della contabilità generale ed il sistema di reportistica utilizzato dal controllo di gestione, che ha continuamente bisogno di

“aggiustamenti” per garantire l'equivalenza del risultato dell'area gestionale con l'area contabile civilistica. Tuttavia, la realizzazione di un sistema amministrativo integrato, soprattutto nel settore sanitario (pubblico e privato), si scontra non solo con le difficoltà di ingegnerizzazione dell'architettura tecnico contabile del sistema, ma anche con gli elevati costi di realizzazione, con la difficoltà di avere strumenti che garantiscano la necessaria profondità di analisi, con la difficoltà a rintracciare sul mercato applicativi in grado di soddisfare le esigenze di conoscenza e la facilità di gestione delle informazioni, con vincoli correlati a sistemi amministrativi di tipo ERP particolarmente complessi e poco flessibili. La soluzione prospettata dagli autori ha tenuto conto di queste criticità e, per superarle, ha proposto una struttura architettuale innovativa, a basso impatto nei costi di realizzazione e particolarmente flessibile, oltre che “indipendente” rispetto ai sistemi di tipo ERP

tradizionalmente utilizzati sul mercato.

**Manuale di economia sanitaria** - Riccardo Zanella 2011

*Strumenti del controllo e analisi del rischio nelle aziende sanitarie* - Albergo Francesco 2014

Qualsiasi azienda, pubblica o privata che sia, ha la necessità di ricercare strumenti di controllo interno e di gestione che le consentano di contrastare il verificarsi di eventi avversi tipici di qualsiasi organizzazione, al fine di consentire alla stessa di poter raggiungere più efficacemente i propri obiettivi. Se, come ben noto, il “goal” fondamentale di un’azienda è quello di erogare prestazioni efficaci e sicure, diventa necessario l’implementazione di un sistema di monitoraggio ed analisi dei rischi attraverso un vero e proprio “protocollo” che prevede innanzi tutto la mappatura e la identificazione delle aree critiche, poi le tipologie di rischi, a seguire la Risk Analysis, l’implementazione di un sistema di Operational

Risk Management (ORM) sino alla costruzione di un “motore organizzativo e quantitativo” definito Risk Management più che mai necessario in aziende sanitarie in quanto particolarmente soggette a rischi camaleontici di ogni genere.

**L'evoluzione dei sistemi di Management Accounting nelle aziende sanitarie.**

**Accountability e fattori di complessità** - Rosanna Spano' 2016-10-04

In uno scenario globale reso articolato ed estremamente dinamico dalla crescente ampiezza del comparto sanitario, nonché dall’evoluzione scientifica, tecnologica, sociale, ambientale e politica, la ricerca di soluzioni atte a fronteggiare le sfide emerse negli ultimi decenni di assoluta attualità. La necessità di garantire una maggiore sicurezza per i pazienti ed elevati standard qualitativi, tentando al contempo di mitigare e controllare gli effetti legati all’incremento della spesa sanitaria che affligge numerosi paesi, rende di primaria importanza le questioni relative

all'implementazione dei sistemi di management accounting nelle aziende sanitarie. In tale quadro, il presente scritto Ã inteso a comprendere quali siano i fattori in grado di determinare un'efficace realizzazione di siffatti sistemi e un effettivo contributo alla soddisfazione delle necessitÃ di accountability tipiche di tali tipologie aziendali. Lo studio muove dalla consapevolezza che i fenomeni indagati palesano interrogativi che non hanno ancora ricevuto adeguata risposta a causa della parcellizzazione di una ricerca che procede, frequentemente, in modo asistematico. Il lavoro si avvale, quindi, di una disamina degli elementi di accountability e complessitÃ che caratterizzano il settore in esame, nel tentativo di costruire una visione integrata che consenta di superare la citata frammentazione. L'analisi Ã, inoltre, supportata da un'indagine empirica realizzata con riferimento al contesto italiano, volta a evidenziare lo stato dell'arte dei

sistemi di management accounting nel Servizio Sanitario Nazionale (SSN), nonchÃ© eventuali trend futuri e possibili suggerimenti per il policy maker. Rosanna SpanÃ Ã Dottore di Ricerca in Economia e Management in SanitÃ all'UniversitÃ degli Studi Magna GrÃcia di Catanzaro. Dal 2013 Ã Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni dell'UniversitÃ degli Studi di Napoli Federico II, dove collabora attivamente alle attivitÃ scientifiche e didattiche.

### **Strumenti economico-aziendali per il governo della sanitÃ** - Simone Lazzini

2015-06-04T00:00:00+02:00

365.1051

### **Il controllo di gestione nelle aziende di servizi pubblici** - Maria Gabriella Baldarelli

1997

### **Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie pubbliche** - Laura Maran 2013-01

Il controllo di gestione Ã un processo chiave

nella vita delle aziende sia ai fini del monitoraggio dei risultati periodici, sia ai fini dei processi decisionali. La progettazione di efficaci sistemi di programmazione e controllo risente di numerosi fattori; tra questi, la natura dei sistemi informativi, le caratteristiche della pianificazione strategica, le variabili organizzative aziendali, gli strumenti utilizzati. Seguendo la previsione legislativa, nelle aziende sanitarie pubbliche i sistemi di controllo sono stati introdotti nel rispetto di determinate caratteristiche, fin dall'avvio nel 1992 della cosiddetta seconda riforma. Nel corso di questi vent'anni, molta attenzione è stata data alla dimensione strumentale, e in particolare alla contabilità analitica per centri di costo e al budget. Il volume intende analizzare il grado di maturità dei sistemi di controllo nelle aziende sanitarie territoriali e nelle aziende ospedaliere. Vengono tracciate le caratteristiche dei sistemi di controllo di gestione dal punto di vista dei controller, e considerando il ruolo che la

direzione generale e il middle-level management ricoprono nel forgiare il processo di monitoraggio. Ciò permette di evidenziare gli elementi distintivi dei sistemi di controllo, nonché di avviare considerazioni circa le criticità e gli aspetti ancora scarsamente sviluppati. Per tale ragione, oltre a chi si occupa di ricerca, il lavoro è destinato anche agli operatori del mondo della sanità che in modo diretto o indiretto quotidianamente si confrontano col processo di controllo di un'azienda. Emidia Vagnoni, è professore straordinario di Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Ferrara dove è docente di Management e organizzazione delle aziende sanitarie. E' direttore del CRISAL - Fondazione Ettore Sansavini, Centro di ricerca sull'Economia e Management della Salute, presso la stessa università. Laura Maran, è ricercatrice in Economia aziendale e degli Intermediari finanziari presso l'Università degli Studi di Ferrara e in Management Accounting and

Business presso il Royal Melbourne Institute of Technology di Melbourne (Australia).